

PLAN ESTRATÉGICO

# RED CIDIR

2025-2027



# **PLAN ESTRATÉGICO RED CIDIR 2025–2027**

## **1. Presentación institucional**

La Red CIDIR, conformada por universidades e instituciones de educación superior de América Latina y Europa, ha consolidado desde su fundación en 2006 un espacio de cooperación académica, científica y cultural orientado al desarrollo regional sostenible. A lo largo de casi dos décadas, la Red ha promovido la integración de saberes y la generación de proyectos interinstitucionales que fortalecen los vínculos entre la investigación, la docencia, la extensión y la innovación.

El presente Plan Estratégico 2025–2027 constituye una hoja de ruta para orientar las acciones del próximo bienio, reafirmando los principios de cooperación, integración y excelencia académica que guían la labor de la Red. Este documento expresa la voluntad colectiva de sus miembros de consolidar una estructura institucional madura, eficiente y comprometida con los desafíos contemporáneos de la educación superior y el desarrollo regional.

## **2. Antecedentes y contexto**

Desde su creación, la Red CIDIR ha funcionado como un medio de articulación universitaria que promueve la investigación conjunta, los intercambios académicos y la organización de eventos internacionales como los Simposios Iberoamericanos de Comercio Internacional, Desarrollo e Integración Regional, la movilidad docente y de estudiantes, las Cátedras Internacionales Doctorales y las Jornadas de Innovación y Emprendedorismo. El nuevo contexto global plantea transformaciones profundas en los sistemas de educación e investigación. La internacionalización de los saberes, la digitalización, los desafíos ambientales y las nuevas dinámicas de cooperación interregional exigen respuestas coordinadas y sostenibles. En este escenario, la Red CIDIR reafirma su papel como agente de integración académica iberoamericana y como instrumento de fortalecimiento del desarrollo regional a través del conocimiento y la innovación. El período 2025–2027 coincide además con un momento simbólico: la celebración del 20.º aniversario de la Red, hito que invita a consolidar su institucionalidad y proyectar su crecimiento hacia la próxima década.

### 3. Identidad institucional

La Red CIDIR se constituye como un sistema abierto de cooperación interuniversitaria iberoamericana, orientado a la generación, intercambio y socialización del conocimiento en articulación con el desarrollo regional sostenible.

Las acciones de las instituciones miembro se orientan por principios de compromiso con el desarrollo regional, cooperación interinstitucional, socialización del conocimiento, comunicación con la sociedad y respeto por los saberes locales.

#### 3.1 Visión

Consolidar a la Red CIDIR como un sistema abierto de cooperación interuniversitaria iberoamericana, referente en la generación, intercambio y socialización del conocimiento, comprometido con el desarrollo sostenible, la integración regional y la comunicación entre la universidad y la sociedad.

#### 3.2 Misión

Promover la cooperación interuniversitaria y el desarrollo regional sostenible mediante la creación de espacios de reflexión, formación y acción colectiva que fortalezcan los vínculos entre universidades, sectores productivos y comunidades, en los territorios donde actúan sus instituciones.

#### 3.3 Valores institucionales

- Compromiso con el desarrollo regional: orientar la actividad académica hacia la mejora del bienestar territorial y social.
- Cooperación interinstitucional y solidaridad académica: fortalecer vínculos de colaboración permanentes entre universidades.
- Socialización y democratización del conocimiento: promover el acceso abierto y la difusión del saber como bien público.
- Respeto por los saberes locales y el conocimiento popular: reconocer la diversidad cultural y los aportes comunitarios.
- Comunicación permanente con la sociedad: mantener diálogo continuo entre universidad y ciudadanía.
- Innovación, sostenibilidad y calidad académica: fomentar prácticas educativas y científicas transformadoras.

## 4. Análisis estratégico (Anexo I)

El análisis estratégico de la Red CIDIR se estructura a partir de la identificación de factores internos y externos que inciden en su desarrollo y proyección, organizados según la metodología FODA: fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.

### 4.1 Fortalezas (factores internos positivos)

- Reconocimiento institucional y trayectoria consolidada en el ámbito de la cooperación interuniversitaria regional.
- Amplia red de universidades e instituciones asociadas en Iberoamérica.
- Experiencia sostenida en la organización de eventos científicos internacionales (simposios, jornadas, cátedras).
- Capacidad de articulación académica, científica y de vinculación territorial.
- Disponibilidad de plataformas digitales para la comunicación, difusión y desarrollo de actividades académicas.
- Existencia de estructuras organizativas consolidadas (Secretaría Técnica, Comité Ejecutivo, redes temáticas).

### 4.2 Debilidades (factores internos a mejorar)

- Desigualdades en las capacidades institucionales y niveles de participación entre las universidades miembro.
- Necesidad de fortalecer la sistematización, documentación y difusión de resultados e impactos de la Red.
- Limitaciones en la disponibilidad de recursos financieros para la sostenibilidad de iniciativas.
- Dependencia predominante de la virtualidad en algunos procesos de cooperación.
- Necesidad de consolidar mecanismos formales de seguimiento y evaluación de las acciones.

### 4.3 Oportunidades

- Posibilidad de ampliar alianzas estratégicas con redes académicas, organismos internacionales y entidades multilaterales.

- Creciente interés en la internacionalización de la educación superior en la región.
- Avances en tecnologías digitales que facilitan la cooperación académica y científica a distancia.
- Contexto favorable para el desarrollo de iniciativas de innovación, emprendedorismo y transferencia tecnológica.
- Disponibilidad de programas de financiamiento internacional orientados a cooperación y desarrollo regional.

#### 4.4 Amenazas

- Cambios en los contextos políticos y económicos de los países que pueden afectar la continuidad de la cooperación internacional.
- Restricciones presupuestarias en instituciones de educación superior.
- Inestabilidad en políticas públicas vinculadas a educación, ciencia y tecnología.
- Competencia con otras redes académicas por recursos y visibilidad.
- Brechas tecnológicas y de acceso que pueden limitar la participación equitativa de todas las instituciones.

### 5. Marco estratégico 2025–2027

Los principios orientadores que guían este plan son: integración regional, innovación, sostenibilidad, calidad académica y gobernanza participativa. En función de estos principios, se establecen los siguientes ejes estratégicos:

1. Integración académica y científica.
2. Innovación, formación conjunta y transferencia del conocimiento.
3. Internacionalización y visibilidad institucional.
4. Desarrollo regional sostenible y vinculación territorial.
5. Fortalecimiento institucional y gobernanza.

### 6. Objetivos estratégicos

1. Incorporar nuevas instituciones académicas que compartan los objetivos de la Red.

2. Consolidar proyectos de investigación conjuntos con impacto en el desarrollo regional.
3. Impulsar intercambios académicos de estudiantes y docentes entre las universidades miembro.
4. Organizar eventos internacionales que fortalezcan la cooperación y la visibilidad científica.
5. Implementar plataformas digitales colaborativas para la gestión de publicaciones y proyectos.
6. Promover la internacionalización de programas académicos vinculados a la Red.
7. Fomentar la transferencia tecnológica y la vinculación con sectores productivos.
8. Fortalecer la estructura organizacional y asegurar la sostenibilidad institucional.
9. Incrementar la participación de estudiantes y docentes de las instituciones miembros en las actividades de la red.

## 7. Líneas de acción y actividades prioritarias (2025–2027)

Las líneas de acción de la Red CIDIR se estructuran en torno a los ejes estratégicos definidos y a los ámbitos de cooperación consolidados en los últimos años. **Para el período 2025–2027 se priorizan los siguientes frentes de trabajo**, en los cuales convergen las iniciativas académicas, científicas y de gestión de la Red:

### 7.1 Integración Académica y Científica

Fortalecer la integración académica y científica promoviendo la consolidación de redes de investigadores existentes y la formación de nuevas redes orientadas a temáticas estratégicas y emergentes vinculadas al desarrollo regional.

Acciones previstas:

1. Conformar la Comisión de Investigación, con representantes institucionales por país.
2. Mapeo y articulación con proyectos de investigación estratégicos desarrollados por las universidades miembro.
3. Impulsar la ejecución de proyectos conjuntos con apoyo institucional y respaldo de la Red CIDIR, favoreciendo la

cooperación interdisciplinaria, la producción de conocimiento relevante para los territorios y la vinculación con actores sociales, productivos y gubernamentales.

## **7.2 Simposios Internacionales CIDIR**

Los Simposios Iberoamericanos de Comercio Internacional, Desarrollo e Integración Regional constituyen el espacio central de encuentro, intercambio y difusión científica de la Red CIDIR.

Durante el trienio 2025–2027 se propone:

- Concluir las actividades formales del XII Simposio (2025) y publicación del Libro XII Simposio -OJS (2026) y organizar el XIII Simposio Internacional (2027).
- Consolidar un Comité Científico Internacional permanente.
- Fortalecer la vinculación entre simposios y redes temáticas de investigación.
- Publicar resultados y ponencias en revistas académicas digitales.
- Aumentar la relevancia de los canales de publicación originados en los Simposios.

## **7.3 Red Internacional de Ambientes de Apoyo a la Innovación y al Emprendedorismo**

Esta red temática, integrada por universidades de Argentina, Brasil, Paraguay y otros países miembros, busca potenciar la creación de entornos universitarios de innovación y emprendimiento con impacto regional. Acciones principales:

- Realización de la IV Jornada Internacional de Innovación y Emprendedorismo en 2026. (26/10 al 30/10)
- Identificación y difusión de buenas prácticas institucionales de innovación y emprendimiento.
- Promoción de proyectos conjuntos de transferencia tecnológica y desarrollo territorial.
- Creación de una base de datos regional de ambientes de innovación.
- Impulso de actividades complementarias como talleres de innovación abierta, encuentros de jóvenes emprendedores y capacitación virtual.

- Estimular la internacionalización de empresas innovadoras vinculadas a los entornos promotores de la innovación y el emprendimiento de las instituciones de la Red Cidir.
- Brindar oportunidades de co-incubación en diferentes países para startups con potencial de internacionalización.
- Brindar oportunidades de validación e investigación de mercados internacionales para startups afiliadas a instituciones miembros, dentro de sus respectivas áreas de operación;
- Brindar oportunidades de mentoría con profesores de instituciones de educación superior miembros en otros países, permitiendo a las startups interesadas en la internacionalización profundizar su comprensión del mercado de ese país;
- Proporcionar espacios de coworking para que las startups afiliadas puedan participar en programas de inmersión en otros países de interés.
- Facilitar el acceso de las startups afiliadas a fuentes de financiación internacionales interesadas en estos países y garantizar la seguridad de las instituciones miembros.
- Establecer un ecosistema de innovación transfronterizo en la zona con mayor concentración de instituciones miembros de la Red Cidir.

#### 7.4 *Cátedra Internacional Doctoral*

La Cátedra Doctoral de la Red CIDIR se consolida como un espacio de cooperación académica avanzada orientado a la formación doctoral, la investigación aplicada y la integración entre programas de posgrado. Durante el período 2025–2027 se prevé:

- Realizar la IV Cátedra Internacional Doctoral en 2026 y la V en 2027.
- Promover, en el ámbito de la Red CIDIR, cátedras específicas en los programas de Maestrías u otros programas de postgrados.
- Fortalecer la articulación con programas de doctorado nacionales e internacionales.
- Promover encuentros presenciales de las cátedras.
- Publicar resultados académicos derivados de las actividades de la Cátedra

## 7.5 *Observatorio Económico Regional*

El Observatorio Económico Regional de la Red CIDIR actúa como instrumento de análisis, investigación y generación de información estratégica para el desarrollo regional sostenible. Acciones:

- Consolidar el Observatorio como una plataforma de análisis interdisciplinario.
- Elaborar informes periódicos con indicadores socioeconómicos y territoriales.
- Promover la participación de docentes en proyectos de investigación compartida.
- Impulsar la participación de estudiantes en trabajos de campo vinculados a proyectos de investigación desarrollados por las universidades miembro de la Red
- Presentar y debatir los estudios del Observatorio en los eventos de la Red CIDIR, en articulación con los Simposios y la Cátedra Doctoral.

## 7.6 *Aulas espejo y movilidad académica*

La Red CIDIR promueve la integración pedagógica y la internacionalización del currículo mediante la implementación de aulas espejo y programas de movilidad docente y estudiantil. Acciones previstas:

- Establecer un programa permanente de aulas espejo entre universidades miembro.
- Ampliar los acuerdos de intercambio académico.
- Fomentar la movilidad de corta duración para actividades académicas e investigación.
- Diseñar e Implementar procedimientos de reconocimiento institucional de las actividades de movilidad.

## 7.7 *Comunicación, publicaciones y plataformas digitales*

- Habilitación y mantenimiento de una plataforma colaborativa (OJS u otra) para publicaciones.
- Mantenimiento y actualización continua del sitio web institucional.
- Elaboración de boletines y revistas académicas.
- Creación de un repositorio digital de documentos, actas e informes.

- Conectar a los departamentos de comunicación de las instituciones miembros para que puedan colaborar más entre sí y dar a conocer las actividades de Red Cidir a sus públicos internos.

### 7.8 *Conmemoración del 20.º aniversario*

- Organización de actividades conmemorativas durante 2026, incluyendo el lanzamiento de un libro institucional, eventos académicos y un encuentro internacional de autoridades y fundadores.
- Documentación y difusión de la historia institucional de la Red CIDIR.

## 8. Estructura organizativa para la implementación

La gestión del Plan Estratégico se sustenta en una estructura organizativa colaborativa con funciones definidas para asegurar la coordinación, seguimiento y evaluación de las acciones.

## 9. Seguimiento, evaluación e indicadores

El monitoreo y la evaluación del Plan Estratégico se realizarán de manera sistemática, mediante reuniones periódicas del Comité Ejecutivo, informes anuales de la Secretaría Técnica y evaluaciones intermedias y finales del período.

Con el objetivo de fortalecer la gestión basada en resultados, se incorporan los siguientes **indicadores de seguimiento**, organizados en función de la visión, misión, valores, objetivos estratégicos y líneas de acción de la Red CIDIR.

### 9.1 *Indicadores para el seguimiento de la visión*

#### Sistema de cooperación interuniversitaria

- Número de instituciones miembro activas.
- Número de proyectos colaborativos en ejecución.

- Cantidad de alianzas con otras redes y organismos internacionales.

### **Generación y socialización del conocimiento**

- Calidad académica de los eventos (evaluación de participantes).
- Número de publicaciones científicas (artículos, libros, ponencias).
- Índices de movilidad académica (docentes y estudiantes).

### **Desarrollo regional e integración**

- Número de proyectos con impacto directo en los territorios.
- Cantidad de informes generados por el Observatorio Económico Regional.

### **Comunicación con la sociedad**

- Alcance y visibilidad de las plataformas institucionales.
- Número de acciones de vinculación con sectores productivos y comunidades.

## **9.2 Indicadores para el seguimiento de la misión**

- Número de proyectos colaborativos entre instituciones miembro.
- Cantidad de estudiantes y docentes en movilidad académica.
- Evaluación de la calidad e impacto de los eventos (simposios, jornadas, cátedras).
- Nivel de visibilidad institucional y comunicación con la sociedad.
- Grado de satisfacción y participación de las instituciones miembro.

## **9.3 Indicadores para el seguimiento de los valores institucionales**

- **Desarrollo regional**
  - Proyectos con aplicación territorial directa.
  - Informes socioeconómicos elaborados por el Observatorio.

- **Cooperación interinstitucional**
  - Proyectos conjuntos activos.
  - Número de aulas espejo implementadas.
  - Tasa de movilidad académica.
- **Socialización del conocimiento**
  - Publicaciones en acceso abierto.
  - Nivel de acceso y descarga de contenidos digitales.
- **Saberes locales**
  - Proyectos con participación de actores sociales.
  - Diversidad territorial en investigaciones y eventos.
- **Comunicación con la sociedad**
  - Alcance en redes y plataformas digitales.
  - Número de actividades abiertas a la comunidad.
- **Innovación y calidad**
  - Startups apoyadas o co-incubadas.
  - Evaluación de calidad de eventos.
  - Publicaciones en revistas indexadas.

#### **9.4 Indicadores para el seguimiento de los objetivos estratégicos**

- Nuevas instituciones incorporadas a la Red.
- Proyectos de investigación conjuntos activos.
- Publicaciones derivadas de proyectos colaborativos.
- Movilidad académica (docentes y estudiantes).
- Cantidad de eventos internacionales realizados.
- Implementación y uso de plataformas digitales.
- Programas académicos con participación de la Red CIDIR.
- Proyectos de transferencia tecnológica.
- Informes de gestión y sostenibilidad institucional.

- Participación de estudiantes y docentes en actividades de la Red.

## 9.5 *Indicadores para el seguimiento de las líneas de acción (2025–2027)*

- **Integración académica y científica**
  - Número de proyectos relevados y articulados.
  - Redes de investigadores consolidadas.
  - Proyectos conjuntos ejecutados con respaldo CIDIR.
- **Simposios**
  - Realización efectiva del XII y XIII Simposio.
  - Publicaciones científicas derivadas.
  - Funcionamiento del Comité Científico.
- **Innovación y emprendedorismo**
  - Realización de la IV Jornada (2026).
  - Startups apoyadas e internacionalizadas.
  - Base de datos de ambientes de innovación.
- **Cátedra doctoral**
  - Número de ediciones realizadas.
  - Integración en programas de posgrado.
  - Producción académica generada.
- **Observatorio**
  - Informes elaborados.
  - Participación de docentes y estudiantes.
  - Presentación de resultados en eventos.

### ■ **Movilidad y aulas espejo**

- Número de intercambios realizados.
- Aulas espejo implementadas.
- Convenios activos.

### ■ **Comunicación**

- Funcionamiento de plataformas digitales.
- Documentos en repositorio institucional.
- Acciones coordinadas de comunicación.

### ■ **20.º aniversario**

- Publicación del libro institucional.
- Realización de eventos conmemorativos.
- Sistematización de la historia de la Red.

## **10. Comunicación y difusión**

La comunicación institucional será eje transversal para fortalecer la identidad y visibilidad de la Red CIDIR. Se prevé consolidar el sitio web, publicar boletines digitales, mantener presencia en redes sociales y difundir resultados de proyectos y eventos.

## **11. Cronograma consolidado 2025–2027**

- **2025:** Lanzamiento del Plan, conclusión del XII Simposio, habilitación de la plataforma OJS, reuniones de coordinación.
- **2026:** IV Jornada de Innovación y Emprendedorismo, 20.º aniversario, libro conmemorativo, Libro XII Simposio, IV Cátedra Doctoral, ampliación de movilidad. Publicación de informes semestrales del OCIDIR.

→ **2027:** Evaluación final del Plan, XIII Simposio, V Cátedra Doctoral, consolidación del Observatorio y movilidad virtual, Asamblea General.

## **12. Resultados esperados y proyección 2030**

Al finalizar el ciclo 2025–2027 se espera una Red CIDIR fortalecida institucionalmente, con mayor producción científica, ampliación de la movilidad académica y alianzas consolidadas. Proyección a 2030: posicionar la Red como referente en cooperación universitaria y desarrollo regional sostenible.

## **13. Conclusiones**

El Plan Estratégico 2025–2027 reafirma el compromiso de las instituciones miembro de la Red CIDIR con la integración académica y el desarrollo regional. Su ejecución consolidará los logros de dos décadas y proyectará nuevos desafíos hacia el futuro, fortaleciendo la cooperación, la innovación y la sostenibilidad como pilares del crecimiento institucional.

## Anexo 1

### Análisis FODA

Oportunidades	Amenazas
Entorno internacional favorable para ampliar alianzas con redes iberoamericanas y organismos multilaterales.	Cambios políticos y económicos que pueden afectar la cooperación internacional.
La internacionalización de la educación superior es valorada por organismos de evaluación, empleadores y parte de la comunidad educativa.	Limitaciones logísticas y económicas para la realización de encuentros presenciales entre instituciones miembro.
Contexto propicio para la diversificación de actividades académicas y formativas.	Disminución del interés por la educación superior en determinados sectores.
Interés creciente de empresas y organizaciones en programas de intercambio y cooperación internacional.	Preferencia de algunos estudiantes por programas de intercambio con Europa y América del Norte en detrimento de América del Sur.
Fortalezas	Debilidades
Reconocimiento institucional y trayectoria consolidada en la región.	Desigualdades en capacidades institucionales entre países miembros.
Amplia red de universidades e instituciones colaboradoras.	Dependencia predominante de la comunicación virtual y necesidad de fortalecer la presencialidad.
Experiencia en la organización de eventos científicos internacionales.	Insuficiente sistematización y documentación de resultados e impactos de la Red.
Capacidad instalada en plataformas digitales de comunicación y difusión.	Existencia de instituciones miembro con baja o nula participación efectiva.
Secretaría Técnica Permanente con alta capacidad de gestión.	Persistencia de instituciones miembro inactivas durante períodos prolongados.
Carácter itinerante de los eventos y liderazgo representativo.	Limitada llegada de las iniciativas de la Red a docentes y estudiantes.
Diversidad de carreras de grado y posgrado en las instituciones miembro.	Dificultades para articular áreas académicas afines entre instituciones.