

Red CIDIR: 20 años de integración y cooperación

Síntesis del libro · Red de Cooperación Interuniversitaria para el Desarrollo e Integración Regional

¿Qué es la Red CIDIR?

La Red de Cooperación Interuniversitaria para el Desarrollo e Integración Regional (Red CIDIR) es una alianza académica internacional fundada el 15 de diciembre de 2006, que reúne hoy a 27 instituciones de educación superior de Argentina, Brasil y Paraguay, con miembros asociados de Uruguay, España y México.

Nació en el seno de la Federación Económica Brasil-Argentina-Paraguay (FEBAP) con la convicción de que las universidades tienen un rol estratégico en el desarrollo de los territorios fronterizos. Su sede técnica permanente funciona en la Universidad Gastón Dachary (Posadas, Argentina).

A lo largo de veinte años, la Red construyó un ecosistema de cooperación académica que incluye simposios internacionales itinerantes, una Cátedra Doctoral Internacional, programas de movilidad estudiantil virtual, aulas espejo, un Observatorio Económico, redes de innovación y emprendedorismo, y una extensa producción editorial conjunta. Todo ello sostenido sin presupuesto propio, únicamente por el compromiso institucional de sus miembros.

"La Red CIDIR demuestra que la integración es posible cuando existe compromiso, visión compartida y trabajo colectivo. Lo que antes eran limitaciones fronterizas se han convertido en fortalezas." — Xavier Martínez Cobas, Universidad de Vigo (España), Prefacio del libro.

El libro: memoria y proyección

Este libro, publicado en 2026 con el apoyo de la CAPES de Brasil, es el resultado de un proyecto que la Red soñó desde sus primeros diez años y que finalmente se concretó en el vigésimo aniversario. Organizado por Edemar Rotta, Carina Zuppa y Milton César Gerhardt (UNIJUÍ y UFFS, Brasil), reúne diecisiete capítulos escritos por fundadores, ex-presidentes, secretarios, investigadores y nuevos actores de la Red.

El libro no es solo un registro histórico: es una herramienta de identidad institucional y un punto de partida para las próximas décadas. Está escrito en las tres lenguas de la región — español, portugués y guaraní — como expresión concreta de los valores de diversidad e integración que caracterizan a la Red.

Síntesis por capítulo

1

Fundamentos históricos y antropológicos de la Triple Frontera

Alfredo J. Erich Poenitz

Presenta el territorio donde nació la Red: la región trinacional Argentina-Brasil-Paraguay, marcada por la experiencia de las Reducciones Jesuítico-Guaraníes (siglo XVII), la diversidad cultural y las dinámicas fronterizas que configuran una identidad propia. La frontera, lejos de ser un obstáculo, es aquí fuente de riqueza cultural y oportunidad de integración. Este capítulo sitúa al lector en el contexto histórico y antropológico que le da sentido a la existencia de la Red.

2

CIDIR JOAJU — La Red en guaraní: una mirada paraguaya de dos décadas

Susana Lugo Rolón · Nelly Violeta Monges de Insfrán

Escrito íntegramente en guaraní, este capítulo es en sí mismo un acto político e identitario: afirma el lugar de la lengua y la cultura guaraní en el ámbito académico regional. Repasa la trayectoria de la Red desde la perspectiva paraguaya, destacando el rol de la Universidad Católica de Itapúa y la contribución de las instituciones de Paraguay al fortalecimiento del tejido académico y socioeconómico de la región trinacional.

3

Creación de la Red CIDIR

Luis Enrique Lichowski — Universidad Gastón Dachary, Argentina

El capítulo fundacional del libro. Escrito por quien los propios organizadores identifican como "el principal precursor de la Red", reconstruye los antecedentes, el nacimiento y la evolución de CIDIR desde adentro. Narra cómo la cooperación universitaria creció en el marco de la FEBAP, quiénes fueron los actores clave de los primeros momentos — entre ellos Miguel Schmalko, Gerson Lauermann y Pedro Büttendbender — y cómo se llegó al Convenio fundacional de Encarnación (diciembre 2006) y al Estatuto de 2011. Resume la filosofía fundacional: construir cooperación sin más financiamiento que la convicción y el compromiso.

4

FEBAP: una historia de integración regional

Gerson Miguel Lauermann

El presidente de la FEBAP (2024-2026) narra la historia de la Federación Económica Brasil-Argentina-Paraguay desde su fundación en 1990, organización que fue la matriz de la Red CIDIR. Recorre sus principales logros — apertura de pasos fronterizos, circuitos turísticos, acuerdos de cooperación — y muestra cómo la FEBAP sigue siendo el vínculo entre el mundo empresarial, la sociedad civil y las universidades en esta región trinacional.

5

La Secretaría Técnica Permanente: columna vertebral de la Red

Benigno Romero

Escrito por el Secretario Técnico Permanente, es la memoria operativa de la Red. Documenta cómo la Secretaría — radicada en la UGD — coordinó durante veinte años simposios, publicaciones, movilidades, la Cátedra Doctoral y la reforma estatutaria de 2019. Identifica el desafío central: operar en un contexto de heterogeneidad administrativa, normativa, cultural e idiomática entre tres países, con autoridades que rotan. La clave del éxito: "la Red está conformada por instituciones, no por personas".

6

Ambientes de innovación y emprendedorismo*Marcelo Blume*

Documenta la creación de la Red Internacional de Innovación y Emprendedorismo de CIDIR, aprobada en 2019, y sus tres Jornadas Internacionales (2020 en línea, 2022 en Posadas, 2024 en Encarnación con más de 190 participantes de 5 países). Presenta la visión de la Red como Ecosistema de Innovación Transfronterizo: co-incubación entre países, pool de talentos, acceso compartido a laboratorios y conexión con fondos de fomento internacionales.

7

Carácter institucional y desafíos de la Red CIDIR*Antônio Roberto Lausmann Ternes*

Análisis académico del carácter institucional de la Red: sus estatutos, mecanismos de gobernanza (Presidencia Internacional rotatoria, Vicepresidencias Nacionales, Secretaría Técnica, Asamblea) y los desafíos estructurales que enfrenta. El autor señala que la falta de financiamiento propio y la dificultad de medir el impacto real son los retos más relevantes, y que la Red ha demostrado resiliencia notoria ante cambios de gobierno y recortes presupuestarios.

8

Redes, simposios y la universidad socialmente responsable*Miguel Ángel Servín Santa Cruz*

Reflexiona sobre el rol de CIDIR como expresión concreta de Responsabilidad Social Universitaria: la capacidad de conectar el conocimiento académico con las necesidades reales de la sociedad. Sostiene que los simposios de la Red no son eventos académicos cerrados sino plataformas de extensión universitaria, y que la base real de veinte años de cooperación sostenida es "una relación sólida fundada en la amistad y la confianza entre los docentes".

9

La internacionalización de la Red CIDIR*Gisela Belen Montiel*

Analiza la proyección internacional de la Red: su incorporación a la Organización Universitaria Interamericana (OUI, más de 350 universidades en 28 países), los vínculos con la Red ATHENA y con el UNESCO-IESALC, y la institucionalización de la movilidad virtual que permite a estudiantes cursar asignaturas acreditables en universidades de otros países sin costo de traslado. La internacionalización de CIDIR no es aspiración decorativa: es una estrategia que amplía el horizonte de todas las instituciones miembro.

10

La Cátedra Doctoral Internacional Red CIDIR*Pedro L. Büttenbender · Edegar Rotta · Alfredo Poenitz · Laiane Flores · Leonardo Ribeiro · Carina Zuppa*

Documenta el nivel más alto de cooperación académica alcanzado por la Red. La Cátedra Doctoral Internacional nació en 2023 (70 participantes, 4 países) y creció hasta su 3ª edición en 2025 (193 participantes, 30 instituciones, 7 países). Cada edición produce un e-book colectivo con capítulos interdisciplinarios. La Cátedra, impulsada por UGD, UNIJUÍ y UFFS, demuestra que las universidades de la región pueden generar formación doctoral de alto nivel en forma conjunta.

11**Cooperación universitaria y producción de conocimiento en el espacio iberoamericano***Edemar Rotta · Carina Zuppa · Rafael Treib · Paula Sebastiany*

Mapea los doce Simposios Iberoamericanos realizados entre 2008 y 2025, que acumularon más de 1.000 trabajos presentados y publicados. Traza la evolución temática: del comercio internacional e integración regional inicial hasta una agenda que hoy incluye innovación, políticas públicas, ambiente, género, cooperativismo, salud y geopolítica. La participación de instituciones de España, Portugal, México, Uruguay, Venezuela y Colombia confirma el carácter iberoamericano de la producción científica de la Red.

12**Aportes al desarrollo regional a través de publicaciones académico-científicas***Nadia Czeraniuk · Matías Denis*

Sistematiza el conjunto de publicaciones colectivas generadas por la Red más allá de los simposios: libros editados, e-books de la Cátedra Doctoral, materiales del Observatorio y otros productos. Destaca el libro de Comercio Internacional e Integración Regional (2009) como la primera gran publicación colectiva, coordinada por Lichowski, Pokolenko y Ferrari. Concluye que las publicaciones de CIDIR son un patrimonio académico colectivo que documenta veinte años de pensamiento sobre la región transfronteriza.

13**Aulas Espejo Internacionales Red CIDIR***Héctor Horacio Horot*

Describe el programa de Aulas Espejo: docentes de distintos países de la Red comparten espacios virtuales de clase con sus grupos de estudiantes, creando una experiencia simultánea de aprendizaje intercultural. Surgidas durante la pandemia, se institucionalizaron como herramienta permanente. Permiten que estudiantes de Argentina, Brasil y Paraguay construyan redes entre sí desde la cursada de grado, desarrollando competencias interculturales de alto valor.

14**El Observatorio Económico de la Red CIDIR (OCIDIR)***Marcio Kalkmann*

Documenta el Observatorio Económico Regional (OCIDIR), creado en 2018, que produce y socializa información económica comparada de los tres países. Su principal desafío técnico es integrar fuentes estadísticas heterogéneas de Argentina, Brasil y Paraguay. El OCIDIR materializa uno de los objetivos fundacionales de la Red: que el conocimiento académico sea útil para la toma de decisiones de política pública en la región.

15**Cooperación universitaria internacional: ecosistema de innovación y desarrollo transfronterizo***Pedro L. Büttenbender · Daniel Baggio · Bruno Büttenbender · Alfredo Poenitz*

Capítulo de síntesis escrito por un expresidente de la Red. Integra todos los logros anteriores en una visión sistémica: no son acciones aisladas sino componentes de un Ecosistema de Innovación y Desarrollo Transfronterizo. Destaca el valor de la cooperación Sur-Sur entre países en desarrollo, con raíces históricas comunes, y concluye con una proyección de futuro:

la Red tiene las condiciones institucionales, académicas y relacionales para consolidarse como referencia en integración transfronteriza en América Latina.

16

Informe de la Presidencia Internacional 2021–2023

Luis Enrique Lichowski — Universidad Gastón Dachary, Argentina

Informe de gestión de la Presidencia Internacional, que inaugura la práctica de rendición de cuentas formal. La gestión asumió en plena transición pospandemia y consolidó los primeros quince años proyectando hacia nuevas alianzas internacionales. Hitos principales: incorporación de la Red a la OUI (2022), retomada del Simposio (X edición, 2021; XI edición, 2023), II Jornada de Innovación (Posadas, 2022), lanzamiento de la primera Cátedra Doctoral Internacional (2023) e incorporación de nuevas instituciones miembro.

17

Informe de gestión 2023–2025

María Elena Villalba Díaz

Informe de la Presidencia Internacional 2023-2025. Registra los avances del período: XII Simposio (2025, Paraguay), 2ª y 3ª Cátedra Doctoral Internacional, 3ª Jornada de Innovación (Encarnación, 2024) y continuidad del Observatorio. La autora sintetiza el espíritu de la Red en veinte años: "Los años de desarrollo de la Red, los pilares básicos que la sustentan y la voluntad de sus instituciones miembro la convierten en una red cada vez más internacional."

20 años en cifras

27	instituciones de educación superior miembro (Argentina, Brasil, Paraguay)
12	Simposios Iberoamericanos realizados entre 2008 y 2025
3	Jornadas Internacionales de Innovación y Emprendedorismo
3	ediciones de la Cátedra Doctoral Internacional (2023, 2024, 2025)
+1.000	trabajos presentados en simposios y publicados en anais y libros
193	participantes en la 3ª Cátedra Doctoral (7 países, 30 instituciones)
350+	universidades alcanzadas mediante la membresía en la OUI

La Red CIDIR se construyó entre todos — con visión, constancia y la convicción de que el conocimiento compartido es la mejor herramienta para el desarrollo de nuestras regiones fronterizas. Este libro es la memoria viva de ese trabajo colectivo, y el punto de partida para los próximos veinte años.